



Keskustelutilaisuus – Mikä muuttuu?



ti 14.2.23 klo 18 ohjelma

- *Tervetuloa; Jaana Paananen ja Sanna Happonen, Leader-Kalakukko*

- *Leader-hanketuet – mikä muuttuu?
(Perustuu HankeVna-LUONNOKSEEN)
Sanna Happonen*

- *Keskustelua ja kysymyksiä chat-
viestinä tai käsinostolla puheenvuoroa
pyytämällä*
- Tilaisuus päättyy klo 20 mennessä



Kalakukko



Strategian sisältö

1 Johdanto	3
2 Osallistaen valmisteltua ja itsetehtyä	4
3 Kalakukko-alueen kuvaus ja nykytilan analyysi	5
4 Kehittämistarpeet SWOT -ristiinanalysoinnin avulla	9
5 Kehittämisen painopisteet, tavoitteet ja toteutus	12
6 Rahoitussuunnitelma	16
7 Kalakukko – kehittävä ja oppiva organisaatio	16
8 Seuranta ja arviointi	18

LIITTEET

- Liite 1:** Osallistava valmisteluprosessi
- Liite 2:** Dynaaminen verkostanalyysi
- Liite 3:** ELY-Leader yhteistyösopimus
- Liite 4:** Kuntarahasitoumukset
- Liite 5:** Hankevalintakriteerit



Kalakukko

Lentoon Kalakukosta

Kehittämisyhdistys Kalakukko ry:n
kehittämisstrategia 2023–2027

Kaavi, Kuopion maaseutalueet, Rautavaara,
Sillinjärvi ja Tuusniemi

14.6.2022



Lentoon Kalakukosta 2023-2027 strategian painopisteet	Strategian rahoitus tavoite %	MMM päättös 26.1.2023	Määrälliset tuotokset	Tavoite kpl
PP1 Uudistuvat palvelut ja tuotteet	40	1 492 400 €	* Uudet työpaikat * Uudet yritykset * Omistajanvaihdokset * Maatalouden uudet kokeilut	* 50 kpl * 40 kpl * 10 kpl * 30 kpl
PP2 Hyvinvointia ja osallisuutta - Älykäs kylä	25	932 750 €	* Älykkäät kylät teemat * Uudet/uudistetut lähivirkistys- ja harrastusalueet * Uudet/uudistetut rakennukset ja reitit	* 5 kpl * 15 kpl * 30kpl
PP3 Nuoret tulevaisuudentekijöinä	15	559 650 €	* Kevytyrittäjät * Kansainväliset tehtävät	* 15 kpl * 5 kpl
PP4 Ympäristömme hyväksi	20	746 200 €	* Ympäristö- ja ilmastotoimet * Bio- ja kiertotalouden tehtävät * Luonnon monimuotoisuus, ympäristöhoito	* 20 kpl * 5 kpl * 10 kpl
Yhteensä hankkeet	100	3 731 000 €		
Hallinto		973 100 €		
Yhteensä		4 704 100 €		



Euroopan unionin
osarahoittama

Leader-hanketuet – mikä muuttuu? (Vna-luonnos)

- Vain sähköinen hakeminen Hyrrän kautta mahdollista
- Hyrrä uusiutuu käyttäjäystävällisemmäksi ja dynaamisemmaksi
- Painotetaan tuloksia, raportointia pyritään keventämään, yksinkertaistettuja kustannusmalleja
- Hanketukien valintakriteerit uudistuivat (luettavissa www.kalakukkory.fi)
- Tukityökalut
 - Yleishyödylliset investoinnit
 - Kehittämishankkeet
 - Koulutus
 - Tiedonvälitys
 - Yhteistyö
 - Pienhankkeet
 - Investoinnit ja kehittäminen



Leader-hanketuet – mikä muuttuu? (Vna-luonnos)

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

Yleishyödylliset investoinnit (julkinen rah. max. 180 000€)	Kehittäminen (julkinen rah. max. 180 000€)	Pienhankkeet (kust. Alle 8000€, minimi tuki 1000€)
Ilmastonmuutoksen hillintä	Koulutus ja tiedonvälitys	Kehittäminen
Luonnonvarojen kestävä hoito	Yhteistyö - Maa- ja metsätalous - Ilmasto ja ympäristö - Yritysryhmähankkeet - Älykäs kylä-hankkeet - Maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön yhteistyöhankkeet	Investoinnit
Luonnon monimuotoisuuden edistäminen	Valmisteluraha - Yritysryhmä- ja Älykäs Kylä-kumppaneiden etsintään ja aiesopimuksen laadintaan - Mahdollisesti vain Ely:n älykäs kylä-hankkeisiin	
Maaseudun palveluiden ja toimintaympäristön kehittäminen		

Yleishyödylliset investoinnit



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- **ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen**

- luodaan ja parannetaan maaseudun energia- ja resurssitehokkuutta sekä turvallisuutta ja uusiutuvia energialähteitä, uusiutuvien energianlähteiden käyttöä lisääviä investointeja sekä energiatehokkuutta ja energian säästöä lisääviä investointeja.

- **luonnonvarojen kestävään hoitoon**

- edistetään ja parannetaan vesiensuojelun tilannetta, vahvistetaan yhteistyötä ja verkostoitumista, kehitetään ja pilotoidaan uusia menetelmiä, työkaluja ja toimintatapoja pienten vesialueiden, rakennettujen vesiensuojelukosteikkojen ja muiden alueiden ja maaperän hoidossa ja kunnostamisessa.

- **luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi**

- luodaan ja parannetaan maaseudun maisemanhoitoa, kylämaisemien ja luonnon monimuotoisuutta, ekosysteemipalveluja.
- tuettavat kohteet lisäävät maaseutualueen vetovoimaa ja virkistyskäyttömahdollisuuksia.

- **maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön kehittämiseen**

- Monipaikkaisuuden edistäminen, virkistysmahdollisuudet, vesihuolto, turvallisuutta ja esteettömyyttä lisäävät investoinnit



Yleishyödylliset investoinnit

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

Pohjois-Savon Leader-ryhmien yhteisesti linjatut tukitasot:

- tuki max 60 % yleishyödyllisille toimijoille
- tuki max 50 % jos kunta/ kuntayhtymä/seurakunta rahoituksen hakijana



Yleishyödylliset investoinnit



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

Hankkeeseen voi kokonaisuudessaan sisältyä julkista rahoitusta seuraavasti:

- Enintään 65%:iin asti tietoliikenne ja vesihuolto-hankkeet
- Enintään 80%:iin asti yleishyödylliset ympäristö- ja ilmastoinvestoinnit
- Enintään 100%:iin asti seuraavissa:
 - Turvallisuutta ja varautumista edistävät investoinnit, palvelukokeilujen investoinnit, joilla etsitään ratkaisuja maaseudulla palvelujen saatavuuteen.
 - Kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajanpalvelujen investoinnit sekä nuorten palveluja parantavat investoinnit, digitalisaation hyödyntämistä yhteiskäytössä olevissa tiloissa edistävät investoinnit.
 - Älykkäät kylät –hankkeen suunnitelmaan sisältyvät investoinnit, joilla parannetaan alueen pitkän aikavälin toimintaympäristöä kestävä kehityksen tavoitteet huomioon ottaen.
- Huom! Julkisoikeudellisen yhteisön investoinneissa muun julkisen rahoituksen osuus oltava vähintään 30%



Koulutus ja tiedonvälitys



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- **Koulutushankkeet**, tukitasot 70-100%
 - Tukea voi saada julkisoikeudelliset ja yksityisoikeudelliset yhteisöt
 - Koulutusta tarjoavalla yksiköllä oltava asianmukaiset valmiudet ja ammattitaitoinen kouluttaja
 - Kohderyhmänä ovat maaseudun yhteisöt, yrittäjät ja viljelijät
 - Koulutushankkeiden aiheina voivat olla: Ilmasto- ja ympäristöasiat, digitalisaatio, energiantuotanto ja käyttö sekä energiansäästö, uusin tutkimustieto.
- **Tiedonvälityshankkeet**, tukitaso max. 100%
 - Tukea voi saada julkisoikeudelliset ja yksityisoikeudelliset yhteisöt
 - Tiedonvälityksen tulee edistää innovaatioita, suunnitelmien ja selvitysten laatimista ja päivittämistä sekä tietojen vaihtoa ja levittämistä. Tiedonvälitys kohdistuu laajalle kohderyhmälle.
 - Aiheina voivat olla: ilmasto- ja ympäristöasiat, kuten ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, digitalisaation hyödyntäminen, uusiutuvan energian tuotanto ja käyttö sekä energiansäästön mahdollisuudet, kiertotalous, kestävä tuotanto ja toiminta, EU:n laatujärjestelmät, vesienhoito, luonnon monimuotoisuus ja geneettinen monimuotoisuus, uudet ratkaisut ja toimintamallit (esim. tuottajaorganisaatiot).



Yhteistyöhankkeet

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Tukea voi saada sellaisen yhteistyön edistämiseen, johon osallistuu vähintään 2 toimijaa, yritys- ja viljelijäryhmissä vähintään 3 toimijaa
- Tukea voi saada yksityis- ja julkisoikeudellinen yhteisö
- Kaikissa yhteistyöhankkeissa on läpileikkaavina tavoitteina osaaminen, innovaatiot ja digitalisaatio
- Hankkeet voivat olla paikallisia, alueellisia, alueiden välisiä, valtakunnallisia tai kansainvälisiä.
- Tuen osuus vaihtelee: 60, 80 ja 100 % hyväksyttävistä kustannuksista, yritysryhmähankkeissa ja viljelijäryhmähankkeissa 75 %
- Pohjois-Savon Leader-ryhmien yhteinen linjaus: tuki max 90 % jos kunta/kuntayhtymä/seurakunta rahoituksen hakijana.



Yhteistyöhankkeet



Euroopan unionin
osarahoittama

Toimenpiteet:

- Maa- tai metsätalouden yhteistyöhankkeet
- Ilmasto- ja ympäristöteeman yhteistyöhankkeet
- Yritysten, elinkeinojen ja maaseudun palvelujen kehittämisen yhteistyöhankkeet
 - Nuorten viljelijöiden ja yritystoiminnan yhteistyöhankkeet
 - Maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön yhteistyöhankkeet
 - Älykkäät kylät –yhteistyöhanke
- Valmisteluraha yritys- tai viljelijäryhmähankkeiden, tuottajaorganisaatiohankkeiden, EIP (European Innovation Partnership) -hankkeiden ja Älykkäät kylät -hankkeiden valmisteluun.



Yhteistyöhankkeet



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

Alatoimenpiteistä tarkemmin:

• Nuorten viljelijöiden ja yritystoiminnan yhteistyöhankkeet

- 3-10 yrityksen ryhmä kehittää toimintaansa sekä yhteisillä että yrityskohtaisilla kehittämistoimenpiteillä: tuotannollisen yhteistyön kehittäminen, markkinointi- ja myyntiyhteistyön kehittäminen, tuoteperheen suunnittelu tai muu vastaava kehittäminen.
- Tuki kohdennetaan osallistujayrityksille vähämerkityksisenä tukena.
- Tuen saajan ja hankkeen hallinnoijan tulee olla kehittämisorganisaatio.

• Maaseudun palvelujen ja toimintaympäristön yhteistyöhankkeet

- Turvataan ja kehitetään maaseudun **palveluja** sekä uudistetaan ja monipuolistetaan maaseutualueiden taloutta.
 - Hankkeella voidaan esimerkiksi: luoda biotaloudesta työllisyyttä ja kasvua, hyödyntää digitalisaation mahdollisuuksia, kehittää matkailua ja luontopohjaisia hyvinvointipalveluita, lisätä yhteistyötä ja kehittää uusia ratkaisuja.
- > Tässä toimenpiteessä kumppanuuden ja yhteistyön vaatimus on lainsäädännössä löyhempi -> Leader-ryhmän linjaus-
asia.



Yhteistyöhankkeet



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

Alatoimenpiteistä tarkemmin:

• Älykkäät kylät –yhteistyöhanke

- Edistetään taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristöön liittyviä innovaatioita yhteistyön kautta alueen vahvuuksia ja mahdollisuuksia hyödyntäen.
- Vähintään kaksi toimijaa etsii yhdessä ratkaisua haasteeseen.
- Tarkoitus edistää kylän tai kunnan elinvoimaa hyvin konkreettisesti. Kylä tai kunta voi etsiä apua esimerkiksi oppilaitoksista tai tutkimuslaitoksista tai muusta asiantuntijaorganisaatiosta ja he yhdessä etsivät ratkaisuja haasteisiinsa ja rakentavat vastauksia. Kumppanina voi olla myös toinen kylä tai kunta.
- Kumppanit laativat kehittämissuunnitelman ja toteuttavat toimenpiteet haasteiden ratkaisemiseksi.
- **Uudistumista, uusia ratkaisuja, rohkeita kokeiluja, uusia kumppanuuksia.**
- Älykkäiden kylien suunnitelmaan (strategiaan) liittyvät investoinnit toteutetaan erikseen.



Yhteistyöhankkeet



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

• Valmisteluraha

- Yritys- ja viljelijäryhmähankkeen perustamisen, maaseudun innovaatioryhmä -hankkeiden, älykkäät kylät -hankkeiden ja tuottajaorganisaatioiden edistämisen hankkeiden yhteistyökumppaneiden etsimiseen ja hankesuunnitelman valmisteluun.
- Harkinnanvarainen 5000€ vakioitu kertakorvaus.
- Ehtona valmistelurahan myöntämiseen on hakijan/ryhmän aito pyrkimys kehittämiseen.
- Valmistelurahalla voi selvittää, onko hankkeelle onnistumisen edellytyksiä, tehdä hankkeen ”markkinakartoituksen”.
- Valmistelurahan tuloksena syntyy **aiesopimus**, kumppanuus
 - Idean muotoilu
 - Kumppaneiden hakeminen, kumppanuuksien tunnustelu
 - Konkretisointia, tavoitteen asettelua
 - Viestintää, verkostoitumista, osallistamista
 - Jos idea ei toimi, tuloksena **raportti** syistä, miksi hanke ei onnistu.



Pienhankkeet

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Voi olla joko **kehittämishanke** tai **investointi**.
- Kokonaiskustannukset alle **8 000** euroa.
- Pienin myönnettävä tuen määrä on **1 000** euroa.
- Pienhankkeessa kevennetty hankesuunnitelma ja valintakriteerit, käytössä vain kertakorvauskustannusmalli
- Kertakorvaus edellyttää kustannusten kohtuullisuuden osoittamista hakuvaiheessa
- Pienhankkeen hakija asioi myös Hyrrän kautta (vrt. teemahankkeissa paperinen haku Leader-ryhmästä)
- Pienhankkeisiin voi Leader-ryhmän harkinnan mukaan tulla erillisiä hakuaikoja tai jopa teemoja.



Vastikkeeton työ

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Aidosti hankkeen hyväksi tehtävää työtä, joka hankkeen toteuttamiseksi tarpeellista, tekijä vähintään 15 v.
- Vastikkeettoman työn arvo 20€/hlö/h ja mikäli työtä tehdään traktorilla tms. lasketaan koneen arvoksi päälle 40€/h, yhteensä 60€/h konetyötunti.
- Voidaan hyväksyä yleishyödyllisissä investoinneissa ja kehittämishankkeissa (ilmeisesti ei koulutus ja tiedonvälitys), yhteisöllisissä tietoliikenneverkko- ja vesihuoltoinvestoinneissa.
- Yksityisestä rahoituksesta enintään 100% voi olla vastikkeetonta työtä.



Tuen määrä ja kustannusmallit

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Leader-hankkeen julkisen tuen määrä sisältäen muun julkisen rahoituksen enintään 180 000€.
- Minimi tuen määrä (Pienhanke) 1000€
- Kustannusmallit
 - Kertakorvaus (sovelluttava hankkeen luonteeseen eikä voi olla julkinen hankinta)
 - Todelliset hyväksyttävät kustannukset
 - Laskennallisina kustannuksina 19 % hankkeen hyväksyttävistä ulkopuolisten palvelujen ja henkilöstökulujen yhteenlasketuista kustannuksista
 - Laskennallisina kustannuksina 40 % hankkeen hyväksyttävistä henkilöstökuluista



Tuen määrä ja kustannusmallit

LEADER

Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- **Laskennallisina hyväksyttäviin yleiskustannuksiin sisältyvät** hankehenkilöstön matkakustannukset, toimitilakustannukset, kone- ja laitekulut, ohjelmistokulut, toimistokulut, koulutuskulut ja työterveyskulut, sekä hankkeen vastuuvakuutukset.
- **Henkilöstökuluina** hyväksytään työajan ja siihen rinnastettavan ajan palkka ilman sivukuluja ja lisäksi laskennallisina sivukuluina 39 prosenttia työajan palkasta. Laskennallinen sivukulu sisältää tavanomaiset palkan sivukulut, loma-ajan palkan ja lomarahat.
-> lomakustannuksia ei enää tarvitse hakea loppumaksun jälkeen



Kustannusten kohtuullisuus



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Voidaan käyttää viitekustannuksia. Jos viitekustannuksia ei ole käytettävissä, tuen hakijan tulee toimittaa vähintään 3 000 euron suuruisissa hankinnoissa selvitys tavanomaisesta hintatasosta, riittävä määrä tarjouksia tai muu selvitys, jonka perusteella kustannusten kohtuullisuus on mahdollista arvioida.
- Alle 3 000 euron suuruisissa hankinnoissa viranomaisen on varmistettava hankinnan kustannusten kohtuullisuus tarkoituksenmukaisella tavalla, mikäli hankinnan kustannusten kohtuullisuutta on syytä epäillä.



Valintakriteerit



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

A. Hyväksyttävyysskriteerit, jotka täytyttävä:

1. Lentoon Kalakukosta kehittämisstrategian, rahoituslinjausten ja lainsäädännön mukainen
2. Tarve tai idea, joka on lähtöisin paikallisilta asukkailta tai toimijoilta
3. Vaikuttava: suunnitelman panos-tuotos suhde on vakuuttava ja realistinen
4. Toteuttamiskelpoinen: kokonaisrahoitus, hakijan osaaminen ja resurssit sekä aikataulu- kv-hankkeissa hallinnoijalla tulee olla vieraan kielen kommunikointivalmius tai niiden järjestämisen kuvaus hankesuunnitelmassa



Valintakriteerit, joista vähintään 5p, maksimi 26p:



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

1. Hanke edistää palveluiden saavutettavuutta tai digitalisaatiota 0-2p.
2. Hanke edistää monipaikkaisuutta ja asumisen mahdollisuuksia 0-2p.
3. Hanke edistää oppimista ja osaamista 0-3p.
4. Hanke edistää maaseudun palveluja tai harrastusmahdollisuuksia 0-2p.
5. Hanke lisää elinympäristön viihtyisyyttä (esteettisyys, ympäristön siistiminen ja toiminnallisuus) 0-2p.
6. Hanke lisää tai tuo esille alueen omaleimaisuutta ja vetovoimaa. 0-2p.
7. Hanke edistää kyläturvallisuutta tai omaraisuutta/huoltovarmuutta. 0-2p.
8. Hankkeen positiiviset ympäristö-vaikutukset (edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä/päästöjen väheneminen/ ilmastovaikutus/ kierrätysmateriaalien, ympäristökestävämmän materiaalivaihtoehdon käyttäminen tai paras mahdollinen tekniikka/hankkeessa siirrytään kestäviin energiamuotoihin) 0-3p.
9. Hanke edistää nuorten osallistumista (alle 29 - vuotiaat). 0-3p.
10. Kyseessä uusi hakija (ei ole kaudella 2014-2020 ollut hakijana, teemahankkeen toteuttajana on voinut olla). 0-2p.
11. Lentoon Kalakukosta villi kortti kriteeri. 0-3p.



Valintakriteerit



Kalakukko



Euroopan unionin
osarahoittama

- Pienhankkeiden osalta valintamenettely on vielä valmistelussa ja julkaistaan kotisivuilla ennen haun avautumista.
- Mikäli pienhankkeisiin tulee erillisiä ja rajattuja hakuaikoja, niissä voidaan tällöin soveltaa myös omia vain ko. hakujaksoon käytettäviä valintakriteerejä.



Rahoituslinjauksia (hallitus voi päivittää näitä Vna:n vahvistuttua)

- Ylläpitokorjauksia ei tueta (maalausta ja sen kaltainen rakennuksen ylläpito). Lämmitysjärjestelmien muutokset, ilmalämpöpumput, energiatehokkaammat ikkunat ym. energiatehokkuutta parantavat muutokset arvioidaan tapauskohtaisesti, eivätkä lähtökohtaisesti ole ylläpitokorjauksia.

P-Savon Leader-ryhmien yhteiset linjaukset:

Seuraavia kohteita ei pääasiassa rahoiteta:

1. Luonnontuotteiden käsittelytilat. Tukea voidaan myöntää, jos tuenhakija osoittaa laajaa yhteistyötä tilojen käytössä (esimerkiksi vähintään kolme metsästysseuraa). Lisäksi tuen edellytyksenä on, että kaikki halukkaat metsästysseurat on otettava mukaan, ja tarjottava tilojen kapasiteetin mukaan käyttömahdollisuutta heille kohtuullisella, ylläpitoa vastaavalla vuokralla. Näin varmistetaan tilojen yleishyödyllinen ja mahdollisimman avoin käyttö. Yhdistyksen tulee osoittaa hakemuksessaan yhdistyksen toiminnan avoimuus ja uudistuminen (uusia jäseniä, jäsenten ikärakenne).
2. Kyläkirjat ja muut historiikit, paitsi jos nämä ovat osa laajempaa kokonaisuutta ja sen toteuttamisessa on selvästi innovatiivisuutta. (Julkaisun taitto- ja painatuskulut voidaan rahoittaa julkaisun myyntituloilla)
3. Reitistöt, joilla liikutaan moottoriajoneuvoilla (Nämä ovat ELYn/ kuntien tehtäväaluetta, ei Leader-rahoituksella rahoitettavia)

Jo hakemusvaiheessa huomioitavaa:

- Ampumaratojen kunnostushankkeiden osalta hakijan on jo hakemusvaiheessa osoitettava radan laaja yhteiskäyttö muiden toimijoiden/seurojen kanssa. Pääsääntönä pidetään, että yksi (1) ympäristöluvan täyttävä ampumarata per kuntopari muodostaa kattavan alueellisen verkoston harrastusmahdollisuuden turvaamiseksi. (Kääntöpuolella lista P-S:ssa 2007-2022 tuetuista ampumaradoista) (Ampumaratojen tavanomaiset ylläpitotoimet esim. pelkästään maamassojen vaihto ei ole tuettavaa toimintaa)
- Maaseutuasumisen ja palveluiden kehittämishankkeissa hakijan on osoitettava yhteistyösitoumuksin hankkeessa olevan mukana laaja yhteistyöverkosto (kunnat, kylät, yrittäjäyhdistykset, yritykset jne.) ja hankkeen tulee sisältää innovatiivisia ratkaisuja

Tuemme
ideasi
kasvua!



Lentoon Kalakukosta paikallinen kehittämisstrategia 2023-2027

Uudet rahoitusmahdollisuudet
avautuvat haettaviksi 5-6/2023
hyrrässä (viim. tieto 01/2023 MMM)

Ota meihin yhteyttä jo suunnitteluvaiheessa
ja suunnitelmia edistämme jo tässä vaiheessa

Jaana Paananen, toiminnanjohtaja
P. 040 510 3258
jaana.paananen@kalakukkory.fi

Sanna Happonen, hankekoordinaattori
P. 040 519 6046
sanna.happonen@kalakukkory.fi



Euroopan unionin
osarahoittama